



Unidad Académica - Administrativa:		Secretaria General					
Contacto:		Oscar Lopez					
Teléfono:		3212221					
E-mail:		sec-gral@univalle.edu.co					
Fecha de Elaboración:		Diciembre 6 de 2007					
Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015			Plan de Acción e Inversiones 2008-2011				
Asunto Estratégico 1. Calidad y Pertinencia. La calidad de la oferta académica y su pertinencia en la Universidad del Valle depende de la calidad de sus							
Estrategia	Programa	Acción	Meta 2008	Meta 2009	Meta 2010	Meta 2011	Observaciones
1. Mejoramiento y diversificación de la oferta académica de pregrado y postgrado.	1.1.1 Actualización y reestructuración continua y permanente de la oferta académica de la Universidad						
	1.1.3. Consolidación de la cobertura educativa de la Universidad del Valle (pregrado y postgrado)						
2. Innovación, virtualización y flexibilización pedagógica y curricular. Consolidar los procesos de innovación, virtualización y flexibilización pedagógica y curricular en los programas de formación en correspondencia con las nuevas formas de apropiación, producción y difusión del conocimiento para el desarrollo humano.	1.2.1 Promoción de la formación integral con capacidades flexibles y universalmente transferibles						
	1.2.2 Utilización de las nuevas tecnologías de la información y comunicación en pregrado y posgrado.						


	1.2.4 Fomento a los procesos de innovación pedagógica						
3. Consolidación de la institución como Universidad fundamentada en la investigación. Promover, apoyar y fortalecer la generación, difusión, apropiación y transferencia Revisado del conocimiento científico y tecnológico, como soporte y referente de calidad y	1.3.1 Fortalecer la actividad de investigación en la Universidad del Valle.						
	1.3.2 Fortalecimiento de la capacidad investigativa mediante apoyo a la formación de posgrado en docentes y estudiantes.						
	1.3.3 Fortalecimiento y consolidación de la formación de pregrado a través de la incorporación de la investigación en los procesos de formación.						
4. Fortalecimiento de una cultura de autoevaluación y mejoramiento continuo. Institucionalizar procesos de evaluación y autorregulación permanente y de mejoramiento continuo para promover y desarrollar una cultura de calidad en la Universidad.	1.4.1 Autoevaluación, y acreditación de los programas académicos.						

	1.4.2 Consolidación del Sistema Institucional de Calidad para la acreditación nacional e internacional						
5. Consolidación de una planta docente de alta calidad. Apoyar y desarrollar programas y procesos para mejorar la calidad de la docencia, la investigación y la gestión académico-administrativa.	1.5.1 Desarrollo de la carrera profesoral						
	1.5.2. Formación pedagógica y capacitación en herramientas de gestión						
	1.5.3 Relevo generacional.						
6. Desarrollo Estudiantil. Promover y apoyar programas y procesos que favorezcan el desarrollo de competencias de los estudiantes para potenciar su desempeño en el medio académico, profesional y social.	1.6.1 Promoción de políticas de acceso y seguimiento para estudiantes de bajos ingresos, mujeres cabeza de familia y de comunidades afrocolombianas e indígenas.						
	1.6.2 Disminución de la deserción, repitencia y permanencia de los estudiantes en la Universidad						


	1.6.3 Apoyo a la inserción laboral y la capacidad emprendedora de los futuros profesionales.						
7. Actualización de los recursos didácticos y de laboratorio. La gestión institucional requiere disponer y utilizar racional, adecuada y oportunamente los recursos académicos que garanticen su oportuna y eficaz disponibilidad.	1.7.1 Mejora en los planes de logística y dotación requeridos para el buen funcionamiento de la Universidad.						
	1.7.2 Fortalecimiento del sistema de bibliotecas						


Unidad Académica - Administrativa		Secretaria General					
Contacto		Oscar Lopez					
Teléfono		3212221					
E-mail		sec-gral@univalle.edu.co					
Fecha de Elaboración		Diciembre 6 de 2007					
Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015			Plan de Acción e Inversiones 2008-2011				
Asunto Estratégico 2. Vinculación con el Entorno. Contempla ordenar, concretar y fortalecer la vinculación y comunicación con el entorno social, político y económico para contribuir a la solución de problemas críticos de la región y del país y a la construcción de un proyecto cultural, ético y democrático.							
Estrategia	Programa	Acción	Meta 2008	Meta 2009	Meta 2010	Meta 2011	Observaciones
1. Extensión y proyección social. Fortalecer la promoción, coordinación y seguimiento de actividades relacionadas con programas para egresados, educación continua y planes de capacitación institucional, contribuyendo a la proyección social de la Universidad por medio de asesorías y consultorías, servicios tecnológicos, convenios interinstitucionales y prácticas - pasantías	2.1.1. Estructuración de las políticas institucionales de extensión.						
	2.1.2 Ampliación del portafolio de programas de educación continuada y demás servicios de la Universidad del Valle.						
	2.1.4 Ampliación de la oferta y oportunidades de prácticas profesionales y pasantías para los docentes y estudiantes.						
2. Efectividad de las relaciones interinstitucionales. Mejorar la calidad de las formas de participación y articulación de la Universidad con el contexto local, regional y nacional, para aumentar su impacto sobre el crecimiento económico y el desarrollo humano y sostenible de la región, conservando y fortaleciendo el carácter de universidad de excelencia, democrática, autónoma, pública y estatal frente a las condiciones cambiantes del entorno nacional e internacional.	2.2.1. Organización y proyección de las comunicaciones y medios de divulgación institucionales.	Actualización permanente de la página web. Específicamente reglamentaciones que no se encuentran disponibles en medios magnéticos.					
		Lanzamiento y promoción de la pagina web para que su uso y visita logre una mayor cobertura.					

		Crear un banco de datos, completo, actualizado permanentemente y segmentado por estamentos para envío de					
		Participación en la redacción de las políticas de comunicación para la Universidad del					
		Consolidar la Agencia Universitaria de Periodismo Científico –AUPEC.					
		Mejoramiento de la imagen de Secretaría General respecto al trato con el cliente interno de la Universidad.					
	2.2.2 Fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales a nivel local, regional y nacional de la Universidad enfocadas al análisis y solución de los problemas de entorno.	Participar en la creación y puesta en funcionamiento de una alianza estratégica de las oficinas de comunicación de las universidades públicas y privadas de la región, para hacer más efectivas las comunicaciones con los públicos externos					
3. Posicionamiento internacional de la Universidad. Aumentar la presencia institucional en los escenarios académicos internacionales y promover la apertura e interacción de la Universidad del Valle con la comunidad internacional como un medio relevante para adquirir un mayor grado de conciencia y comprensión de la diversidad de sociedades y culturas dentro del entorno global, así como para mejorar la calidad de sus servicios en docencia, investigación y extensión.	2.3.2 Internacionalización de programas académicos, de investigación y de extensión de la Universidad.						
	2.3.4 Movilidad académica de profesores, investigadores y estudiantes en la modalidad de visitante, en doble vía (local en el extranjero, extranjero en lo local).						
	2.3.5. Programa de Bilingüismo						
4. Responsabilidad social. Estimular el potencial institucional para llevar a cabo proyectos de desarrollo social.	4.4.1 Realización de rendición de cuentas anual de las actividades institucionales en beneficio de la sociedad.						

Unidad Académica - Administrativa		Secretaria General					
Contacto		Oscar Lopez					
Teléfono		3212221					
E-mail		sec-gral@univalle.edu.co					
Fecha de Elaboración		Diciembre 6 de 2007					
Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015		Plan de Acción e Inversiones 2008-2011					
Asunto Estratégico 3. Modernización de la Gestión Administrativa y Financiera. Asegurar que la comunidad universitaria asuma el compromiso de pensar la Universidad en forma colectiva, continua y permanente y actuar de manera que las decisiones se enmarquen en estrategias compartidas y sostenibles.							
Estrategia	Programa	Acción	Meta 2008	Meta 2009	Meta 2010	Meta 2011	Observaciones
1. Institucionalización de una cultura de planeación y autocontrol. Fortalecer los procesos de planeación, seguimiento y evaluación de la gestión con la finalidad de conjugar adecuadamente la articulación y coherencia entre sus áreas misionales y las de apoyo.	3.1.1. Programa institucional de mejoramiento a la gestión administrativa	Análisis de cargos y funciones que permitan establecer sobre cargas de trabajo y requerimientos de personal de apoyo.					
		Difusión de requisitos relacionados con la solicitud y elaboración de Resoluciones.					
		Vinculación de una persona que se encargue de la recepción, debido a que la Secretaría General en los últimos 30 años no ha tenido modificación en su planta de personal y el flujo de trabajo se ha incrementado significativamente.					
2. Consolidación de la plataforma tecnológica de la Universidad. Constituir una plataforma tecnológica efectiva, integrada y actualizada en forma permanente para apoyar los procesos de modernización académica y administrativa.	3.2.1 Programa Institucional de Informática y Telecomunicaciones (PIIT).	Adquisición de nuevos equipos de cómputo para un mejor desempeño de las labores a realizar. Los actuales están obsoletos.					

<p>3. Mejoramiento de la planta física global de la Universidad . Adecuar la infraestructura general, las aulas y los laboratorios para contribuir al mejoramiento de la calidad académica.</p>	<p>3.3.1 Elaboración y puesta en marcha del Plan Maestro de Desarrollo Físico de la Universidad.</p>						
	<p>3.3.2. Programa de mantenimiento preventivo y correctivo de las instalaciones y equipos de la Universidad.</p>	<p>Renovación del mobiliario y enlucimiento de la Oficina. El actual está demasiado viejo y en algunos casos afecta el nivel de salud (no hay sillas ergonómicas, por ejemplo)</p>					
		<p>La oficina de Comunicaciones requiere de una total remodelación y actualización de sus equipos.</p>					
		<p>Mejoramiento de las condiciones físicas y técnicas del área de Secretaría General que faciliten el proceso de atención al público en general.</p>					
<p>4. Recuperación y conservación de la memoria institucional. Lograr un mejoramiento sustancial en la recuperación, manejo de la documentación, prestación de los servicios archivísticos y conservación del patrimonio documental de la Institución en cumplimiento de lo dispuesto en la Ley General de Archivo de la Nación.</p>	<p>3.4.1 Programa de Recuperación de la Memoria Institucional - PRMI</p>						
<p>5. Consolidación de la sostenibilidad financiera de la Universidad. Garantizar la estabilidad de los recursos que asigna el estado y racionalizar el</p>	<p>3.5.1 Incremento y diversificación de la generación de ingresos de la Institución en el marco de su misión.</p>						
	<p>3.5.2. Programa institucional de racionalización del gasto</p>						

Unidad Académica - Administrativa		Secretaria General					
Contacto		Oscar Lopez					
Teléfono		3212221					
E-mail		sec-gral@univalle.edu.co					
Fecha de Elaboración		Diciembre 6 de 2007					
Plan Estratégico de Desarrollo 2005-2015			Plan de Acción e Inversiones 2008-2011				
Asunto Estratégico 4. Democracia, Convivencia y Bienestar. Institucionalización de una cultura de prevención, negociación y resolución de conflictos. Crear mecanismos institucionales y							
Estrategia	Programa	Acción	Meta 2008	Meta 2009	Meta 2010	Meta 2011	Observaciones
1. Institucionalización de una cultura de prevención, negociación y resolución de conflictos. Crear mecanismos institucionales y preparar a la comunidad universitaria para la gestión pacífica de sus diferencias, con el fin de mejorar la calidad de las relaciones humanas y disminuir los costos de los conflictos internos.	4.1.1. Programa de Convivencia y Seguridad						
2. Participación democrática en la vida universitaria. Ampliar las oportunidades que brinda la institución para facilitar el desarrollo integral de los miembros de la comunidad universitaria.	4.2.1 Generación de espacios de participación de los miembros de la comunidad universitaria, para la deliberación informada y argumentada acerca de políticas, programas y proyectos que comprometen el desarrollo de la Institución						
	4.2.3. Participación de los estamentos en las elecciones de sus directivas y sus representantes en los cuerpos colegiados						
3 Calidad de vida de la comunidad universitaria. Crear condiciones institucionales para elevar el nivel de desarrollo humano y calidad de vida de la comunidad universitaria.	4.3.1 Sostenibilidad de los programas y servicios de salud y bienestar de los docentes, empleados, trabajadores y estudiantes.						
	4.3.3. Fortalecimiento de políticas de desarrollo del talento humano.	Asistencia obligatoria a cursos y seminarios de capacitación y actualización del personal administrativo.					

Unidad Académica - Administrativa		Secretaría General					
Contacto		Oscar Lopez					
Teléfono		3212221					
E-mail		sec-gral@univalle.edu.co					
Fecha de Elaboración		Diciembre 6 de 2007					
Plan Estratégico de Desarrollo 2005-		Plan de Acción e Inversiones 2008-2011					
<p>Asunto Estratégico 5. Fortalecimiento del Carácter Regional. Propender por la integración del quehacer universitario al desarrollo armónico e integral de las regiones, traducido en el mejoramiento de la calidad de las diferentes esferas de la vida ciudadana para que la Universidad se convierta en el principal dinamizador social, cultural y artístico de su zona de influencia</p>							
Estrategia	Programa	Acción	Meta 2008	Meta 2009	Meta 2010	Meta 2011	Observaciones
1. Redefinición del modelo de regionalización. Determinar el modelo que permita desarrollar las actividades de docencia, investigación y extensión en el marco del entorno político, social, económico y cultural de cada sede.	5.1.1 Programa para el desarrollo organizacional de las sedes y seccionales.						
	5.1.4 Programa de fortalecimiento de la planta docente						
	5.1.6 Programa de desarrollo humano y social						
	5.1.7 Programa de mejoramiento de la infraestructura y la planta física						
2. Sostenibilidad financiera de las sedes y seccionales . Desarrollar acciones administrativas y financieras que permitan el fortalecimiento de las sedes	5.2.1 Gestión de recursos ante la nación, departamento, municipios, entidades públicas y privadas y diversificación de ingresos						

	5.2.2-Utilización racional de los recursos.						
4. Fortalecimiento de capacidades para la formación, la investigación y la extensión en la región NIEVA	5.4.1. Renovación y diversificación de la oferta académica en las Sedes y Seccionales (del 5.1.3)						
	5.4.2. Programa de fomento a la investigación aplicada a la solución de problemas regionales (del 5.1.3)						
	5.4.3 Programa de extensión y proyección social de las sedes regionales. (del 5.1.3 y 5.3.1. y 5.3.2)						

	Asunto 1	Asunto 2	Asunto 3	Asunto 4	Asunto 5	Total
Secretaria General		7	7	1		15